

‘Wij kijken naar de langetermijnkansen’

Oprichters Franse belager PostNL combineren uiteenlopende achtergrond met goede connecties

Christine Lucassen
Amsterdam

En reactie op de vrijdag naar PostNL verstuurde brief hebben ze nog niet gekregen, maar Fabrice Seiman van het investeringsfonds Lutetia Capital is vol vertrouwen dat het management van het postbedrijf binnenkort van zich zal laten horen. ‘Ik denk dat het management begrijpt dat we in het belang van het bedrijf handelen’, aldus de bankierszoon telefonisch vanuit Parijs. ‘Ons doel is niet om kritisch te zijn; we willen het management verder helpen.’

Sinds Jean-François Comte en hij eind 2009 met Lutetia begonnen, hebben ze meermaals hun gelijk bewezen, benadrukt hij, verwijzend naar koersreacties van bedrijven waar Lutetia eerder het vuur aan de schenen legde.

Dat gaat ook voor PostNL gelden, denkt Seiman. Ze hadden het Nederlandse bedrijf sinds een paar maanden in het vizier. ‘Toen het aandeel bijna 40% kelderde, was dat het ideale moment om in te stappen. De markt heeft te heftig gereageerd. Wij kijken naar het potentieel op de lange termijn.’

Comte (38) en de 34-jarige Seiman leerden elkaar zo’n vijftien jaar geleden via gemeenschappelijke vrienden kennen. ‘We hebben vergelijkbare trajecten doorlopen’, verklaart Seiman wiens vader, Jean-Pierre Seiman, aan de wieg stond van de nu aan de Franse beurs genoteerde Union Financière de France. ‘Van hem heb ik de smaak van het ondernemerschap meegekregen. En ik ben gedisciplineerd.’

‘Het was het goede moment, in 2009, ook voor onze carrière. We zagen het als een kans’



Hard werken in een competitieve omgeving kregen Jean-François Comte (links) en Fabrice Seiman met de paplepel ingegoten.

Ook Comte komt uit een ondernemersgezin: vader Gérard Comte is nog steeds betrokken bij het door hem opgerichte bouw- en ingenieursbedrijf Sartorius.

Hard werken in een competitieve omgeving, de oprichters van Lutetia Capital kregen het allebei met de paplepel ingegoten.

Wat zakelijke successen betreft kunnen hun ouders trots zijn.

Seiman werd in 2007 bestempeld als young global leader bij het World Economic Forum in Davos en beide dertigers stonden twee jaar geleden op de ‘40 under 40 hedge fund rising stars’-lijst van

Financial News-Dow Jones.

Na de middelbare school leken hun wegen eerst uiteen te lopen. Comte studeerde rechten in Parijs maar vertrok daarna naar de Verenigde Staten, waar hij een master haalde aan de Law School van New York University.

Seiman, die verloofd is met het Nederlandse topmodel Annika Dop, studeerde aan het elitaire Instituut d’Etudes Politiques (IEP), kweekvijver voor menig Franse politicus en carrièreambtenaar, en ook nuttig voor wie een zakelijk netwerk moet opbouwen. De band met het Parijse IEP blijft hecht; Sei-

Zwaargewichten Breed netwerk

Lutetia Capital heeft goede connecties. In de raad van advies zitten onder meer **Société Générale**-cfo Bertrand Badré, **Carrefour**-voorzitter Amaury de Sèze en Grégoire Chertok, directeur bij **Rothschild & Cie**. Ook Jeffrey Rozen van **Lazard** behoort tot de adviseurs, net als **World Economic Forum**-oprichter Klaus Schwab.

man geeft er sinds 2006 les.

Comte ging na zijn studie bij zakenbank Lazard in New York als fusie- en overnamespecialist aan de slag. De steun van mentoren onder wie ondervoorzitter Jeffrey Rosen van Lazard is medebepalend geweest voor Comtes succes, zei hij eerder tegenover Financial News. Ook belangrijk was de praktische ervaring die hij bij Lazard opdeed, aldus Comte, in maart vorig jaar tegenover Bloomberg Television’s Taking Stock. ‘Als je in staat bent om de details te doorgronden als het om de mogelijkheden van een fusie gaat en als het

de strategie betreft nog voordat er iets wordt aangekondigd, dan heb je een voorsprong. Als je veel van dat soort contracten hebt onderhandeld in het verleden, helpt dat absoluut.’ Comte werkte bij Lazard mee aan meer dan 25 grote transacties met een gezamenlijke waarde van meer dan \$ 50 mrd.

Seiman was ondertussen adviseur van Jean-François Copé. De huidige leider van de grootste Franse oppositiepartij UMP was destijds begrotingsminister.

Toen Seiman daarna bij private-equitybedrijf PAI Partners aan de slag ging, kwam hij Comte weer tegen. ‘We zaten regelmatig zakelijk samen om de tafel, wisselden ideeën uit’, haalt Seiman op. Die kwamen dermate overeen, dat ze besloten met elkaar in zee te gaan. Hun beider loopbaan liep goed, benadrukt Seiman, maar ze wilden meer. Dat het crisis was, beschouwden ze niet als een belemmering. ‘Integendeel’, zegt hij met stemverheffing: ‘Het was het goede moment, ook voor onze carrière. We zagen het als een kans.’

Dankzij hun uiteenlopende achtergrond — VS versus Europa, fusies en overnames versus politiek — vullen Comte en Seiman elkaar goed aan, vinden ze. De investeerder, vernoemd naar de oude Romeinse naam van Parijs, belegt met name in Europese bedrijven waarvan ze vinden dat de aandelen ondergewaardeerd zijn.

Een dikke drie jaar na de aftrap is hun circa € 200 mln aan vermogen toevertrouwd, becijfert Seiman. De oprichters mogen nog geen grijze haren hebben, de ongeveer tien medewerkers hebben samen meer dan zestig jaar ervaring op het gebied van vermogensbeheer en zakenbankieren, meldt Lutetia op de website. Die grijze haren zijn wel te vinden in de driekoppige raad van toezicht: beide vaders schoven aan, met Seiman senior als voorzitter.

Pagina 11: meer dividend

